

16/12/2021

**Acquisition de FIRSTRONIC aux Etats-Unis**  
Une étape stratégique du plan LEADERSHIP 2025  
aux côtés de Bpifrance

**Un profil financier très attractif**  
Une croissance très vive attendue en 2021 avec un chiffre d'affaires  
autour de 140 M\$<sup>1</sup>  
Une opération immédiatement relative

LACROIX place le développement international comme l'un des piliers de son plan LEADERSHIP 2025, avec un objectif d'implantation renforcé sur les marchés stratégiques que sont les Etats-Unis et l'Allemagne, notamment par le biais d'acquisitions.

Dans ce cadre, LACROIX annonce aujourd'hui avoir signé un accord exclusif pour l'acquisition d'une participation majoritaire dans le capital de la société américaine FIRSTRONIC auprès de ses actionnaires principaux. Le Groupe y détenait une participation initiée en 2017, depuis complétée à hauteur de 12,5%. Sujette aux conditions suspensives usuelles, cette opération sera réalisée en co-investissement avec Bpifrance, qui prendra à cette occasion une participation minoritaire dans Firstronic, via son Fonds Build-up International.

Créée en 1980, FIRSTRONIC est un EMS (Electronics Manufacturing Services) servant de très importants donneurs d'ordre, essentiellement dans les domaines de l'automobile, de l'industrie et de la santé, en Amérique du Nord. La société s'appuie sur 2 sites de production dans le Michigan (USA) et au Mexique, avec des équipes de près de 1 300 personnes.

Cette opération renforce nettement la position mondiale de LACROIX dans des secteurs de plus en plus demandeurs de solutions électroniques. Elle se révèle extrêmement pertinente, tant d'un point de vue opérationnel que financier.

### **Des fondations solides pour le développement de LACROIX en Amérique du Nord**

Parfaitement en ligne avec la volonté stratégique du Groupe de renforcer ses positions sur le marché américain, l'acquisition de FIRSTRONIC permet tout d'abord d'établir une base industrielle forte sur le continent nord-américain, et de compléter un maillage industriel à l'échelle multi continentale. Elle crée également des fondations solides pour accélérer le développement des différentes activités de LACROIX dans la zone USMCA.

---

<sup>1</sup> Chiffres non-audités

#### **Contacts**

**LACROIX**  
DG Délégué & VP Exécutif Finance  
**Nicolas Bedouin**  
info@lacroix.group  
Tél. : 02 72 25 68 80

**ACTIFIN**  
Relations presse  
**Jennifer Jullia**  
jjullia@actifin.fr  
Tél. : 01 56 88 11 19

**ACTIFIN**  
Communication financière  
**Simon Derbanne**  
sderbanne@actifin.fr  
Tél. : 01 56 88 11 14

« Cela fait maintenant près de 4 ans que nous sommes présents au capital de FIRSTRONIC – 4 années pendant lesquelles nous avons pu constater l’engagement et le savoir-faire des équipes de FIRSTRONIC, ainsi que les fortes synergies potentielles entre nos entités respectives. Couplés au maintien en place d’une équipe de management très expérimentée, qui a su faire croître rapidement l’entreprise, ces éléments ont su nous convaincre qu’un rapprochement serait mutuellement bénéfique et une intégration de FIRSTRONIC largement facilitée. Fiers des opportunités offertes par cette première opération de croissance externe aussi structurante qu’historique sur le sol américain, nous aurons à cœur d’accueillir les équipes de FIRSTRONIC au sein du Groupe et créer avec eux un leader global des solutions IoT industrielles & des équipements électroniques pour applications critiques », déclare Vincent Bedouin, Président Directeur Général de LACROIX.

## Une acquisition historique pour créer un leader multi continental, n°1 français des EMS

Par ailleurs, avec une complémentarité idéale de clientèle et d’implantations respectives, le rapprochement entre LACROIX et FIRSTRONIC vise à créer le leader français des EMS. A la clé, des synergies importantes : (i) l’atteinte d’une taille critique permettant le cross selling et l’accompagnement des principaux clients en Europe et en Amérique du Nord tout en préservant une concentration vertueuse du nombre de sites industriels, (ii) une diversification géographique élargissant le rayonnement du Groupe au-delà de la zone EMEA, et enfin (iii) un très fort potentiel d’économies d’échelle dont les effets principaux seront l’optimisation des achats et de la compétitivité.

## Des bénéfices opérationnels couplés à un profil financier très attractif

La pertinence opérationnelle du rapprochement est complétée par un profil financier particulièrement attractif. En effet, sous la direction de John Sammut, FIRSTRONIC génère sur les dernières années une croissance à deux chiffres de son chiffre d’affaires, accompagnée d’une forte appréciation de ses marges.

Pour 2020, FIRSTRONIC a réalisé un chiffre d’affaires de 87 M\$ (environ 76 M€<sup>2</sup>), soit près de 20% du chiffre d’affaires de LACROIX, pour une marge d’EBITDA supérieure à 8%. Les deux indicateurs sont attendus en forte hausse sur l’exercice 2021 avec une trajectoire de 140M\$ de chiffre d’affaires et un EBITDA supérieur à 9%.

En dehors des synergies commerciales et industrielles et des économies d’échelle identifiées, à l’origine de la prise initiale de participation en 2017, l’intégration de FIRSTRONIC devrait ainsi se révéler immédiatement relative à compter de l’exercice à venir, notamment en termes de marge d’EBITDA. Enfin, l’établissement d’une base industrielle en zone dollar devrait également armer le Groupe d’une couverture naturelle contre les variations de change.

John Sammut, CEO de FIRSTRONIC confirme : « Nous ne pourrions pas être plus satisfaits de cet accord. Nous connaissons bien les équipes de LACROIX et ensemble nous unissons nos forces pour créer un leader mondial des EMS, ce qui est parfaitement logique sur le plan industriel et financier. Je suis impatient de travailler avec LACROIX pour saisir au mieux les formidables opportunités de croissance qui s’offrent à nous. »

---

<sup>2</sup> Chiffres non-audités, au taux de change moyen de l’année 2020

### Contacts

**LACROIX**  
DG Délégué & VP Exécutif Finance  
**Nicolas Bedouin**  
info@lacroix.group  
Tél. : 02 72 25 68 80

**ACTIFIN**  
Relations presse  
**Jennifer Jullia**  
jjullia@actifin.fr  
Tél. : 01 56 88 11 19

**ACTIFIN**  
Communication financière  
**Simon Derbanne**  
sderbanne@actifin.fr  
Tél. : 01 56 88 11 14

## Conditions de la transaction

Comme évoqué plus haut, l'équipe de management actuelle restera pleinement engagée dans le nouvel ensemble : John Sammut, présent depuis 2011, restera CEO de FIRSTRONIC et en conservera 4% du capital, tandis que Jochen Lipp, Directeur des Opérations depuis 2013, entrera au capital de FIRSTRONIC à hauteur de 3%.

Déjà actionnaire à hauteur de 12,5%, LACROIX portera sa participation au capital de FIRSTRONIC à 62% à l'issue de l'opération.

Enfin, dans le cadre de l'accord, co-investissant aux côtés de LACROIX, Bpifrance prendra 26% du capital de FIRSTRONIC, au travers de son Fonds de Build-Up International (FBI). Le FBI vise à accélérer la transformation des PME et des ETI familiales françaises. Le FBI est le premier fonds à investir directement à l'étranger aux côtés des entreprises familiales dans le cadre de leurs projets de croissance externe ou de renforcement de filiales.

Emmanuel Denoulet, Directeur d'investissement du Fonds Build-up International de Bpifrance déclare : « *Bpifrance accompagne la croissance de LACROIX depuis 2020 au travers de son fonds Société de Projets Industriels (SPI) dans la construction d'une usine du futur (Projet Symbiose). Aujourd'hui, nous sommes très heureux de poursuivre notre engagement et de renouveler notre confiance aux équipes de LACROIX à l'occasion de cette acquisition structurante qui marque une avancée significative du Groupe dans son plan Leadership 2025. En impliquant le management de FIRSTRONIC, que LACROIX a appris à connaître depuis 2017 lors de sa prise de participation stratégique, LACROIX s'assure de la réussite du projet de croissance et de l'avènement des synergies escomptées* ».

LACROIX entend, à l'issue de cette opération qui devrait se finaliser rapidement, poursuivre sa feuille de route avec notamment de nouvelles acquisitions pour renforcer chacune de ses activités à l'international.

## Prochains rendez-vous

Chiffre d'affaires du 4<sup>ème</sup> trimestre et de l'exercice 2021 : 14 février 2022 après Bourse

## Retrouvez les informations financières sur notre espace investisseurs

<https://fr.lacroix-group.com/espace-investisseurs/>

## À propos de LACROIX

Convaincu que la technologie doit contribuer à rendre nos cadres de vie plus simples, durables et sûrs, LACROIX accompagne ses clients dans la construction et la gestion d'écosystèmes de vie intelligents, grâce à des équipements et des technologies connectés.

ETI familiale cotée, avec un chiffre d'affaires de 441 millions d'euros en 2020, LACROIX combine l'agilité indispensable pour innover dans un univers technologique en constante évolution, la capacité à industrialiser des équipements robustes et sécurisés, le savoir-faire de pointe en solutions IoT industrielles et en équipements électroniques pour des applications critiques, et la vision long terme pour investir et construire l'avenir.

LACROIX conçoit et fabrique les équipements électroniques pour les produits de ses clients, ainsi que des solutions IoT (hardware, software & cloud) et IA, notamment pour les filières de l'industrie, automobile, domotique, avionique ou de la santé. Le Groupe fournit également des solutions connectées et sécurisées pour la gestion d'infrastructures critiques telle que la voirie intelligente (éclairage public, signalisation, gestion de trafic, V2X) ainsi que pour la gestion et le pilotage des infrastructures d'eau et d'énergie.

### Contacts

**LACROIX**  
DG Délégué & VP Exécutif Finance  
**Nicolas Bedouin**  
info@lacroix.group  
Tél. : 02 72 25 68 80

**ACTIFIN**  
Relations presse  
**Jennifer Jullia**  
jjullia@actifin.fr  
Tél. : 01 56 88 11 19

**ACTIFIN**  
Communication financière  
**Simon Derbanne**  
sderbanne@actifin.fr  
Tél. : 01 56 88 11 14

Fort de son expérience et de ses expertises technologiques et métiers, LACROIX travaille avec ses clients et ses partenaires pour faire le lien entre le monde d'aujourd'hui et le monde de demain. Il les aide à construire l'industrie du futur et à bénéficier des opportunités d'innovation qui les entourent, en leur apportant les équipements et les solutions d'un monde plus intelligent.

## À propos de Bpifrance et du Fonds Build-up International

Les investissements en fonds propres sont opérés par Bpifrance Investissement. Bpifrance finance les entreprises à chaque étape de leur développement en crédit, en garantie et en fonds propres. Bpifrance les accompagne dans leurs projets d'innovation et à l'international. Bpifrance assure aussi, désormais leur activité export à travers une large gamme de produits. Conseil, université, mise en réseau et programme d'accélération à destination des startups, des PME et des ETI font également partie de l'offre proposée aux entrepreneurs.

Grâce à Bpifrance et ses 50 implantations régionales, les entrepreneurs bénéficient d'un interlocuteur proche, unique et efficace pour les accompagner à faire face à leurs défis.

Le Fonds Build-up International de Bpifrance a pour objectif de lever les freins au développement international des entreprises françaises. Il vise à inciter les PME et ETI françaises à conquérir de nouveaux marchés, via l'acquisition d'entreprises et le renforcement de filiales à l'étranger.

Plus d'informations sur : [www.bpifrance.fr](http://www.bpifrance.fr) - Suivez-nous sur Twitter : @Bpifrance - @BpifrancePresse

### Contacts

**LACROIX**  
*DG Délégué & VP Exécutif Finance*  
**Nicolas Bedouin**  
[info@lacroix.group](mailto:info@lacroix.group)  
Tél. : 02 72 25 68 80

**ACTIFIN**  
*Relations presse*  
**Jennifer Jullia**  
[jjullia@actifin.fr](mailto:jjullia@actifin.fr)  
Tél. : 01 56 88 11 19

**ACTIFIN**  
*Communication financière*  
**Simon Derbanne**  
[sderbanne@actifin.fr](mailto:sderbanne@actifin.fr)  
Tél. : 01 56 88 11 14